



Jaarverslag 2009



Voor één dag piloot

Inhoud

1	Voor één dag piloot	5
2	Nog meer Hoogvliegers	7
3	Vrijwilligers professionaliseren	9
4	Fondsenwerving uitbreiden	13
5	Processen stroomlijnen	15
6	Vooruitblik 2010	17
7	Jaarrekening	19
8	Verslag bestuur	23

Hoogvliegers: kort en bondig

Wat doen wij?

De doelstelling van Stichting Hoogvliegers is ernstig zieke en gehandicapte kinderen zelf te laten vliegen.

Hoe doen wij dat?

Stichting Hoogvliegers vliegt met kinderen. Het hele jaar door en vanaf elk vliegveld in Nederland. Piloten, veelal beroepsvliegers, stellen hun vrije tijd, helikopter en vliegtuig daarvoor beschikbaar. Meerdere keren per jaar organiseert Stichting Hoogvliegers een grote Hoogvliegersdag. Op deze grote Hoogvliegersdagen vliegen kinderen individueel met kleine vliegtuigen of in groepsvluchten met een groot toestel. Daarnaast organiseert Stichting Hoogvliegers ook individuele Hoogvliegersdagen op alle vliegvelden in Nederland.

Wat is het resultaat?

Een geweldig avontuur met als hoogtepunt een vlucht van ongeveer 30 tot 45 minuten. Vaak kan er een familielid of een begeleider mee. En als de omstandigheden het toelaten zal het kind zelf het vliegtuig besturen en is voor één dag piloot!

Kerncijfers

	2009	2008
Hoogvliegers	1.340	620
Grote Hoogvliegersdagen	16	5
Groepsvluchten	8	3
Piloten	400	200
Kernvrijwilligers	40	25
Dagvrijwilligers	200	100
Werknemers	1 (0,5 fte)	-
Kosten	€ 147.000	€ 66.000
Besteed aan doelstelling	€ 121.000	€ 42.000
Besteed aan doelstelling	82%	64%
Kosten per Hoogvlieger	€ 110	€ 106

Stichting Hoogvliegers heeft de CBF Verklaring van geen bezwaar voor goede doelen.





Voor één dag piloot

1 *Elke vlucht is bijzonder. Bij de ontmoeting tussen kind en piloot ontstaat er een 'klik'. Een voor beiden onvergetelijke ervaring.*

Iedereen die gevlogen heeft, kan zich de eerste vlucht herinneren, een vreemde mix van spanning, uitdaging en verwondering. Hoe is het mogelijk dat een vliegtuig van de grond komt, dat de aarde steeds kleiner wordt en afstanden niet lijken te bestaan? Wie regelmatig vliegt, neemt dit misschien voor lief, maar voor verreweg de meeste mensen blijft vliegen een onvergetelijke ervaring.

Die onvergetelijke ervaring is niet voor iedereen weggelegd. Wanneer een kind bijvoorbeeld ernstig ziek is, heeft het heel wat anders aan zijn hoofd. Deze kinderen leiden een bestaan waar veel mensen nauwelijks besef van hebben.

Stichting Hoogvliegers zet zich in om juist déze kinderen voor één dag een echte piloot te laten zijn! Een uniek avontuur dat zelfs voor gezonde kinderen niet is weggelegd.

Maar hoe kunnen ernstig zieke kinderen zelf een vliegtuig besturen? Bij Stichting Hoogvliegers kunnen zij zich op elk moment van het jaar voor een individuele Hoogvliegersdag aanmelden vanaf elk vliegveld in Nederland. De piloot neemt contact op met de familie en spreekt bij een



vliegveld in de buurt af. Eenmaal in het vliegtuig kunnen de kinderen en hun begeleiders alles over het vliegtuig vragen: hoe werkt het vliegen en welke instrumenten zijn aan boord? De piloot brengt het toestel op een veilige hoogte en geeft vervolgens het kind de stuurknuppel in handen. Het kind mag dan bijvoorbeeld een ronde boven zijn eigen huis of school draaien. De ervaring raakt beiden zo diep, dat kind en piloot vaak nog maanden later met elkaar contact houden.

Daarnaast verwelkomt Stichting Hoogvliegers zieke en gehandicapte kinderen op zogenaamde grote Hoogvliegersdagen. De kinderen worden thuis opgehaald en veelal onder politiebegeleiding naar het vliegveld gebracht. Op het vliegveld aangekomen staat hun een breed palet aan activiteiten te wachten zoals brandweer, politie, vrachtwagens en soms ook nog helikopters. In tegenstelling tot een individuele Hoogvliegersdag ervaren op een grote Hoogvliegersdag kinderen tegelijk de uitbundige sfeer rondom het vliegen. Ook op een grote Hoogvliegersdag vormt het hoogtepunt een vlucht van 30 tot 45 minuten, waar kinderen 'zelf' piloot mogen zijn.

Quote

"Ik ben 9 jaar en ik heb nog nooit gevlogen. Maar vandaag was het zover! Voor de eerste keer in een écht vliegtuig de lucht in... Dat was hoog zeg, als je naar beneden kijkt. Het was heel leuk..."
12 september 2009





Nog meer Hoogvliegers

2

Het was alsof er geen grenzen waren in 2009.

Twee keer zoveel kinderen.

Twee keer zoveel Hoogvliegersdagen.

Twee keer zoveel plezier!

In Nederland zijn er duizenden zieke kinderen die het verdienen om Hoogvlieger te worden. Na het eerste en succesvolle seizoen in 2008 was in 2009 de aandacht op groei gericht. In 2009 vlogen 1.340 kinderen met Stichting Hoogvliegers. Die groei was mogelijk doordat het vertrouwen bij de vliegvelden groeit waar grote Hoogvliegersdagen of groepsvluchten georganiseerd worden. Ook ontstaat er meer routine bij de vrijwilligers. Daardoor kon Stichting Hoogvliegers in 2009 de activiteiten op alle onderdelen meer dan verdubbelen. Dit betekent dat de doelstelling van 2009 om 1.000 kinderen 'zelf' te laten vliegen, ruimschoots is gehaald.

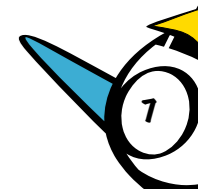
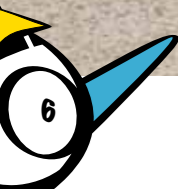
Naast zelfstandig vliegen in een klein vliegtuig organiseerde Stichting Hoogvliegers in 2009 ook andere activiteiten, zoals groepsvluchten in samenwerking met de KLM en de luchtmacht. Bij groepsvluchten kunnen kinderen, die door hun ziekte of handicap niet in de gelegenheid zijn 'zelf' te vliegen, toch Hoogvlieger worden en van de bijzondere sfeer in een vliegtuig genieten. Verder maakte Stichting Hoogvliegers in 2009 helikoptervluchten in samenwerking met een ziekenhuis mogelijk.

In 2009 organiseerde Stichting Hoogvliegers voor het eerst ook een zogenaamde Laagvliegersdag. Op het racecircuit in Zandvoort mochten kinderen met echte coureurs in raceauto's allerlei trucs, zoals racen en driften, uithalen of genieten van een helikoptervlucht samen met een familielid.

	2009	2008
Hoogvliegers	1.340	620
Individuele Hoogvliegersdagen	330	140
Grote Hoogvliegersdagen	(16) 720	(5) 430
Groepsvluchten	(8) 280	(3) 50

Belangrijke activiteiten 2009

1 januari	Groepsvlucht KLM Celebration Flight
21 februari	Mini Hoogvliegerdag Rotterdam Airport
26 februari	Maastricht Aachen Airport in Beek
4 april	Lelystad Airport
9 mei	Den Helder Airport
16 mei	Groningen Airport Eelde
9 juni	Eindhoven Airport
13 juni	Mid Zomer Event Midden Zeeland
20 juni	Koninklijke Luchtmachtdagen op vliegbasis Volkel
27 juni	Drachten Airport
31 juli	Teuge International Airport
12 september	Rotterdam Airport
19 september	Groningen Mini Hoogvliegersdag met DJ Tiesto
26 september	Kempen Airport in Budel
29 september	Dakotavlucht naar Antwerpen
3 oktober	Helikopterdag Rotterdam Airport
31 oktober	Vliegveld Hilversum
31 oktober	Campagne Wilhelmina Kinderziekenhuis zoekt kanjers
19 november	Helikopterdag Medisch Spectrum Twente in Enschede
6 december	Racecircuit Zandvoort
7 december	Groepsvlucht Koninklijke Luchtmacht Eindhoven Airport





Vrijwilligers professionaliseren

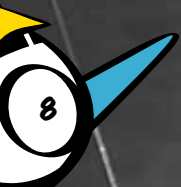
3 *Het uitvoeren van alle activiteiten kan alleen maar door al die mensen die zich dag in dag uit inzetten voor Stichting Hoogvliegers.*

Stichting Hoogvliegers is een jonge organisatie. Sinds haar oprichting in 2007 hebben de activiteiten een enorme groei doorgemaakt. Die groei is alleen maar mogelijk wanneer de stichting op een breed fundament van vrijwilligers kan vertrouwen en op een professionele manier georganiseerd is.

De uitvoerende kracht van de stichting ligt in handen van een professionele vrijwilligers organisatie. Naast 400 piloten bestaat de organisatie uit een vaste groep kernvrijwilligers en een wisselende groep dagvrijwilligers. Hun taken variëren van het organiseren van een grote Hoogvliegersdag tot het verzorgen van de administratie. Zo worden bijvoorbeeld grote Hoogvliegersdagen lokaal georganiseerd en komen er lokale dagvrijwilligers om te helpen. De lokale organisatoren van grote Hoogvliegersdagen worden, daar waar nodig, ondersteund door een vaste kern van ervaren vrijwilligers. In 2009 hebben zich ruim 200 dagvrijwilligers aangemeld.

Daarnaast voeren goed opgeleide kernvrijwilligers een aantal specifieke taken in groepen uit. In 2009 is gestart met het benoemen van een coördinator per groep, bijvoorbeeld:

- coördinator operationele zaken
- coördinator vliegzaam
- coördinator vrijwilligers
- coördinator verkoopartikelen en promotie
- coördinator vervoer en transport
- coördinator fotografie
- coördinator draaiboeken
- coördinator veiligheid
- coördinator per luchthaven (diverse)





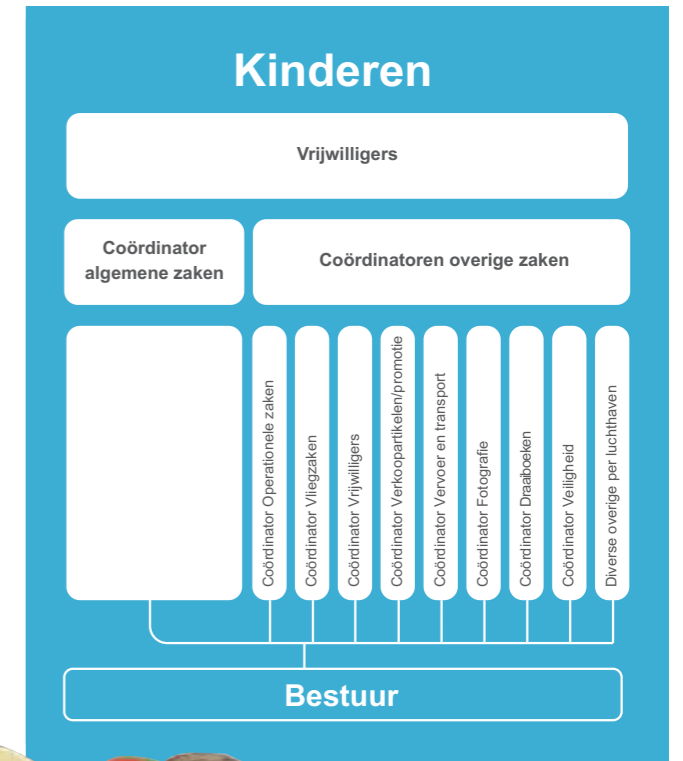
Ter verduidelijking, een aantal voorbeelden

De coördinator draaiboeken begeleidt organisatoren van grote Hoogvliegersdagen bij het maken van draaiboeken voor vrijwilligers en vliegers. De coördinator fotografie zorgt ervoor dat bij alle activiteiten professionele fotografen aanwezig zijn en helpt bij de selectie en publicatie van het fotomateriaal.

De meeste kernvrijwilligers hebben een baan. Stichting Hoogvliegers kan dan ook niet verwachten dat ze altijd beschikbaar zijn. Daarom was het in 2009 nodig de organisatie te versterken met een beperkte, betaalde organisatie (0,5 full time eenheid), een coördinator algemene zaken. Een belangrijke stap in het professionaliseren van de organisatie, maar tegelijkertijd ook een grote verantwoordelijkheid voor het bestuur omdat de stichting daarmee werkgever werd.

De coördinator transport zorgt ervoor dat op een grote Hoogvliegersdag de aanhangwagen op het desbetreffende vliegveld staat en coördineert alle activiteiten rond ophalen en wegbrengen van kinderen met de bus, vrachtwagen en speciale transporten.

Het bestuur van de stichting zorgt ervoor dat de vrijwilligers die activiteiten kunnen uitvoeren die nodig zijn om de doelstelling te realiseren. De bestuursleden brengen daarvoor hun kennis in, zijn zelf vlieger, werken in de gezondheidszorg, bij een bank of in een adviesorganisatie. Het bestuur maakt het beleid, verwerft middelen en begeleidt vrijwilligers bij het uitvoeren van hun activiteiten.





Fondsenwerving uitbouwen

4

Vliegen is niet goedkoop. Zonder de steun van sponsors en was Stichting Hoogvliegers niet mogelijk.

De verdubbeling in activiteiten in 2009 vraagt ook om een verdubbeling van de inspanningen en de beschikbare middelen. Dat is ondersteuning in de vorm van vrijstelling van landingsrechten door een vliegveld, beschikbaarstelling van een vliegtuig door de eigenaar, levering van broodjes door de bakker of... gewoon geld.

In 2009 heeft de stichting haar fondsenwerving verdubbeld. Bijzondere steun verleende Vodafone Netherlands Foundation, die in 2009 het hoofdsponsorschap op zich nam. Daarbij stelde Vodafone Netherlands Foundation niet alleen een financieel bedrag ter beschikking voor de professionalisering van de stichting, maar organiseerde met tientallen vrijwilligers ook nog een grote Hoogvliegersdag op het vliegveld Beek bij Maastricht.

Daarnaast was van groot praktisch belang de schenking van een bus door Connexxion, die in 'KLM blauw' overgespoten nu de naam PH-BUS draagt. Vrijwilligers van Connexxion besturen de bus en halen bij grote Hoogvliegersdagen de kinderen op en brengen hun naar het vliegveld.

En niet te vergeten al de kleine gevers, die door hun financiële steun de activiteiten van Stichting Hoogvliegers in 2009 mede mogelijk gemaakt hebben. Zo stort bijvoorbeeld een AOW'er maandelijks een bedrag van 5 euro om Stichting Hoogvliegers te ondersteunen.

Om haar fondsenwerving verder uit te bouwen en te professionaliseren, heeft Stichting Hoogvliegers een beleidsplan voor fondsenwervende activiteiten geschreven en haar organisatie en processen hierop aangepast. Daardoor kon eind 2009 het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) aan Stichting Hoogvliegers een verklaring van geen bezwaar afgeven. Voor de stichting is deze verklaring een belangrijk instrument bij de fondsenwerving. Het geeft aan dat Stichting Hoogvliegers op een goede manier verantwoording aflegt over de werving en de besteding van de geworven middelen. Bijvoorbeeld dat de stichting geen middelen accepteert van anonieme gevers, of dat de stichting in ieder geval meer dan 75% aan de doelstelling besteedt (en dus minder dan 25% aan overhead).



Quote

"Als chauffeur van Connexxion vandaag de bus overgedragen aan Stichting Hoogvliegers, wat een geweldige organisatie en lieve mensen, fantastisch om hieraan mee te werken en voor de mensen een geweldige hoogvliegersdag te bezorgen." Leidschendam, 16 februari 2009



Processen stroomlijnen

5

Het meeste wat Stichting Hoogvliegers doet, zie je niet.

Veiligheid staat bij Stichting Hoogvliegers voorop. Denk daarbij aan de veiligheid van het vliegen zelf. Piloten, die bij Stichting Hoogvliegers zijn ingeschreven, moeten aan hoge eisen voldoen en blijven te allen tijde verantwoordelijk voor een veilige vluchtuitvoering.

Maar, op een veilige manier de lucht in is niet alles, denk bijvoorbeeld aan de veiligheid en verzorging van kinderen op de grond. Voor zowel de vlieg- als de grondactiviteiten heeft Stichting Hoogvliegers in 2009 standaard draaiboeken en checklijsten ontworpen, die vervolgens voor elke aparte Hoogvliegersdag opnieuw aangepast worden. Zo weten de lokale organisatoren precies welke voorbereidingen zij moeten treffen om een Hoogvliegersdag zo soepel mogelijk te laten verlopen en de veiligheid van de kinderen en de vrijwilligers te garanderen. Ook zijn in 2009 nagenoeg alle processen beschreven in handboeken. Dat maakt dat de stichting als vrijwilligersorganisatie efficiënt, veilig en professioneel kan functioneren.

Een ander logistiek ingewikkeld proces vormt de koppeling van kinderen aan piloten. Daarvoor maakt Stichting Hoogvliegers gebruik van een webbased systeem Airpool.

Voor een individuele vlucht dient een kind, of een ouder, of een vriendje, via Airpool een verzoek in. Het kind moet aan de volgende voorwaarden voldoen:

- leeftijd 6 t/m 16
- er is sprake van ziekte/beperking
- niet eerder gevlogen met Stichting Hoogvliegers

Stichting Hoogvliegers benadert alleen bij twijfel de aanvrager voor een nadere toelichting. Alle ingeschreven piloten ontvangen automatisch een e-mail met de boodschap dat een kind graag wil vliegen vanaf een bepaald vliegveld. Accepteert een piloot het verzoek dan ontvangt deze automatisch de contactgegevens van het kind en kan een afspraak gemaakt worden. De recordtijd tussen het aanmelden en het maken van een afspraak om te gaan vliegen staat op elf minuten! Na de vlucht stuurt de piloot een verslag met foto's naar Stichting Hoogvliegers, die deze met toestemming van de ouders vervolgens op de website plaatst. Piloten en de begeleiders van de kinderen werken met de ouders samen om alles goed te laten verlopen. Maar als het goed is, merkt de Hoogvlieger daar zelf helemaal niets van.





Vooruitblik 2010

6

Verdiepen en verbreden

In Nederland hebben nog lang niet alle kinderen gevlogen, die het verdienen om Hoogvlieger te worden. Vandaar dat 2010 opnieuw in het teken van groei staat en tussen de 1.000 en 1.500 kinderen met Stichting Hoogvliegers gaan vliegen. Daarvoor is de stichting van plan om in 2010 met nieuwe vliegvelden zoals Midden Zeeland samen te werken, met als hoogtepunt de organisatie van een grote Hoogvliegersdag op Schiphol, één van de belangrijkste vliegvelden van Europa!



Maar een groot aantal kinderen kan door hun ziekte niet zelf vliegen, ze moeten bijvoorbeeld liggend of zittend in hun eigen stoel vervoerd worden, of hebben een psychiatrische aandoening. Deze doelgroep moet op dit moment teleur-gesteld worden. Stichting Hoogvliegers legt zich daar echter niet bij neer; zij is hard aan het sparen voor een eigen 'ambulance vliegtuig'. Een vliegtuig dat deze doelgroep veilig kan vervoeren, een vliegtuig dat structureel beschikbaar is, maar ook een vliegtuig dat herkenbaar is als hét Hoogvliegers vliegtuig.

Daarnaast is Stichting Hoogvliegers van plan om in 2010 een eerste stap over de landsgrens te zetten. Ook in het buitenland verdienen ernstig zieke of gehandicapte kinderen het om een dag piloot te zijn. Daarbij zal het concept een exacte kopie van Hoogvliegers Nederland worden, volgens dezelfde 'look-and-feel' en met dezelfde veiligheidsprocedures, draaiboeken, checklisten en procedures.

Deze doelstellingen kunnen in 2010 alleen gerealiseerd worden, als aan een aantal randvoorwaarden wordt voldaan. Daarom krijgen de verdere groei van de fondsenwerving en de professionalisering van de organisatie extra aandacht in 2010. Zo is Stichting Hoogvliegers van plan om in 2010 de betaalde organisatie verder uit te bouwen om het belasting van de organisatie terug te dringen. Daarnaast wordt in 2010 de automatisering verder vorm gegeven.

Ten slotte, Stichting Hoogvliegers kan ernstig zieke of gehandicapte kinderen niet genezen, maar kan hen een enorme 'boost' in hun zelfvertrouwen geven door hen een dag een 'echte' piloot te laten zijn. Ondanks hun ziekte of handicap is er ook voor hen maar één echte limit: the sky!



Jaarrekening

7 In de jaarrekening 2009 zijn de financiële gegevens opgenomen van Stichting Hoogvliegers, gevestigd te Wassenaar. Stichting Hoogvliegers is opgericht op 25 september 2007. De doelstelling van Stichting Hoogvliegers is (chronisch en terminaal) zieke en (verstandelijk en lichamelijke) gehandicapte kinderen (6 tot en met 16 jaar) zelf te laten vliegen. In 2008 vlogen er bijna 700 kinderen. Meer uitgebreide informatie over de organisatie is gepubliceerd op de website (www.stichtinghoogvliegers.nl).

Stichting Hoogvliegers is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 41215974. Stichting Hoogvliegers heeft sinds 2008 de status van Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) en beschikt sinds 2009 over een Verklaring van Geen Bezwaar van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF). De voorwaarden voor dit keurmerk kunnen op www.cbf.nl worden geraadpleegd.

Een door de accountant gecontroleerde en vastgestelde jaarrekening kan bij Stichting Hoogvliegers aangevraagd worden. De jaarrekening is ingericht volgens de Richtlijn 650 Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen (RFWI), zoals gepubliceerd door de Raad voor de Jaarverslaggeving in december 2007. Het doel van de Richtlijn is inzicht te verschaffen in de werving van fondsen en de daadwerkelijke besteding aan het doel waarvoor deze fondsen geworven zijn.

Bij Stichting Hoogvliegers staat de doelstelling voorop, en is er voor gekozen af te wijken van het voorgeschreven model voor de presentatie van de resultatenrekening. In de jaarrekening gaan de bestedingen aan de doelstelling voor op de opbrengsten, en de resultatenrekening gaat voor de balans. In 2009 hebben zich geen stelselwijzigingen voorgedaan.



Grondslagen voor de resultatenrekening

Kosten worden verantwoord in het jaar waarop de lasten betrekking hebben. Kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Toerekening van kosten vindt plaats op basis van de aanbeveling van de Vereniging voor Fondsenwervende Instellingen (VFI) 'Toepassing Richtlijn 650 voor Kosten Beheer en Administratie'. Directe kosten worden aan de doelstellingen toegerekend. Personeelskosten worden op basis van urenregistratie aan de doelstellingen toegerekend.

Opbrengsten worden verantwoord in het jaar waarin deze zijn gerealiseerd. Onder opbrengsten wordt verstaan de in het verslagjaar van derden ontvangen donaties en de opbrengst van verkoop van promotieartikelen. Renteopbrengsten (en -kosten) betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende renteopbrengsten (en -kosten), gecorrigeerd met de gemaakte bankkosten. Deze opbrengsten worden verantwoord onder "overige opbrengsten". Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd of diensten zijn verricht. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar dat deze voorzienbaar zijn.

Resultatenrekening 2009

	Werkelijk 2009	Begroot 2009	Werkelijk 2008
Vluchten	71.713	65.000	38.555
Activiteiten	49.231	35.000	3.418
Totaal besteed aan doelstellingen	120.944	100.000	41.973
Kosten eigen fondsenwerving	7.945	10.000	19.259
Beheer en administratie	18.598	30.000	4.977
Totaal kosten	147.487	140.000	66.209
Opbrengsten eigen fondsenwerving	144.958	150.000	124.497
Opbrengsten acties derden	13.781	15.000	15.183
Overige opbrengsten	13.223	10.000	778
Totaal opbrengsten	171.962	175.000	140.458
Resultaat	24.475	35.000	74.249

De verdubbeling in 2009 aan bestedingen aan doelstellingen is in lijn met de groei aan activiteiten en de groei aan opbrengsten.



Balans 2009

	Werkelijk 2009	Werkelijk 2008
Voorraden	10.956	6.069
Kortlopende vorderingen	3.430	1.161
Liquide middelen	95.786	67.019
Totaal Activa	110.172	74.249
Continuïteitsreserve	74.249	74.249
Resultaat lopend boekjaar	24.475	-
Totaal van reserves en fondsen	98.724	74.249
Totaal Kortlopende schulden	11.448	-
Totaal Passiva	110.172	74.249

Het bestuur heeft besloten het resultaat over het afgesloten boekjaar per 1 januari 2010 toe te voegen aan de continuïteitsreserve. De continuïteitsreserve bereikt daarmee een dergelijk niveau dat de activiteiten van de stichting op het niveau van 2009 ongeveer tien maanden voortgezet kunnen worden zonder opbrengsten uit fondsenwerving. De stichting streeft naar een waarde van boven de twaalf maanden.

Specificatie Balans

Activa	Passiva		
Voorraden	Reserves en fondsen		
Beginstand voorraad 2009	6.069	Beginstand 2009	74.249
Inkoop 2009	22.185	Toevoeging uit resultaat 2009	24.475
Om niet weggeven, verkoop	-17.298	Eindstand 2009	98.724
Eindstand voorraad 2009	10.956		
Kortlopende vorderingen	Kortlopende schulden		
Lopende rente 2009	1.984	Nog te betalen vluchten	10.160
Terug te vorderen	1.446	Loonheffing	655
Totaal kortlopende vorderingen	3.430	Reservering vakantiegeld	633
		Totaal kortlopende schulden	11.448
Liquide middelen			
Rabobank spaarrekening	85.000		
Rabobank betaalrekening	10.732		
Kas	54		
Totaal liquide middelen	95.786		



Verslag Bestuur

8 Hoogvliegers maakt een gestage ontwikkeling door. Die ontwikkeling betekent dat er andere eisen aan het bestuur gesteld worden. De verantwoordelijkheden nemen toe.

In 2009 is de samenstelling van het bestuur aangepast om op toekomstige ontwikkelingen te anticiperen en aan de criteria van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) te voldoen. Familierelaties binnen een bestuur passen niet binnen deze criteria. En daarmee werd afscheid genomen van Marceline Heringa, medeoprichter van de stichting. De rol van secretaris die zij vervulde is in februari 2009 overgenomen door Gabriele Kasten. Ronald Spanjers volgde in juni 2009 Daan de Meester als vice-voorzitter op. In september 2009 werd het bestuur uitgebreid met Rik Cramer, die de ontwikkeling van de interne organisatie als aandachtsgebied heeft.

Ook in het comité van aanbeveling, die door haar kennis van de luchtvaart en ondersteuning een grote bijdrage levert aan de stichting, kende een wijziging. In 2009 verliet O. P. M. van den Brink, voormalig President-directeur Transavia.com, het comité.

Maar uiteindelijk gaat het niet om het besturen van de stichting, maar om de kinderen die 'zelf' een vliegtuig besturen. En in 2009 is dat meer dan duizend keer gelukt.

Bestuur Stichting Hoogvliegers per eind december 2009

G. J. Engelkes	<i>Voorzitter</i>
Drs. R. W. L. Spanjers	<i>Vice voorzitter</i>
Dr. G. Kasten	<i>Secretaris</i>
F. M. Geerling	<i>Penningmeester</i>
Ing. F. W. P. M. Cramer	<i>Lid</i>

Ambassadeur Stichting Hoogvliegers per eind december 2009

R. 'Sheik' Aarts	<i>Kapitein Koninklijke Luchtmacht en F16 Demo Pilot</i>
------------------	--

Samenstelling Comité van Aanbeveling per eind december 2009

Drs. ing. P. F. Hartman	<i>President-directeur Koninklijke Luchtvaart Maatschappij N.V.</i>
P. Gregorowitsch	<i>Algemeen directeur Martinair Holland</i>
Prof. dr. A. J. van der Heijden	<i>Hoogleraar Kindergeneeskunde Sophia Kinderziekenhuis</i>
A. C. Groeneveld	<i>Voorzitter DDA Classic Airlines</i>
J. H. M. P. Jansen	<i>Luitenant-Generaal Commandant Luchtstrijdkrachten</i>
R. L. Zuiderwijk	<i>Luitenant-Generaal der Mariniers Commandant Zeestrijdkrachten</i>
P. J. Legro	<i>voormalig President-directeur Transavia Airlines</i>
Dr. J. M. Schröder	<i>voormalig President-directeur Martinair</i>
Mr. O. P. M. van den Brink	<i>voormalig President-directeur Transavia.com</i>

Vormgeving en productie van dit jaarverslag zijn belangeloos verzorgd door Bernards I Visser communicatie BV te Leiden.

