



# **SAMENGEVOEGDE JAARREKENING 2014**

Stichting Hoogvliegers (SHV)

Stichting Ambulancevliegtuig (SAV)

## **Status Jaarrekening 2014**

- ✓ In bewerking bij penningmeester en administratiekantoor
- ✓ In concept gereed, ter goedkeuring van bestuur
- ✓ Goedgekeurd door bestuur
- ✓ Aangeboden ter controle aan accountant
- ✓ Goedkeurende verklaring ontvangen van accountant
- ✓ Aangeboden aan Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF)



## Inhoudsopgave

Pag.

3	Bestuursverslag
8	Balans per 31 december 2014
9	Staat van baten en lasten 2014
10	1. Grondslagen samenvoeging
10	2. Grondslagen Balans
11	3. Grondslagen staat van Baten en Lasten
11.	4. Toelichting staat van Baten en Lasten
13	5. Toelichting Balans
14	6. Specificatie staat van Baten en Lasten
15	7.Toelichting Lastenverdeling



## **Samengevoegde jaarrekening 2014**

Voor u ligt de samengevoegde jaarrekening over 2014 van de Stichting Hoogvliegers en de daaraan gelieerde Stichting Ambulancevliegtuig.

### **Algemene doelstellingen Stichting Hoogvliegers en Ambulancevliegtuig.**

Het hoofddoel van de Stichting Hoogvliegers is om zieke en gehandicapte kinderen in de leeftijd van 6 tot en met 17 jaar zelf te laten vliegen. Een dag zonder zorgen, zonder ziekte of handicap, een dag waar ze boven zichzelf uitstijgen en meer dan bijzonder zijn, een dag die ze nooit meer vergeten.

De uitvoering van deze activiteiten geschiedt door een groot aantal vrijwilligers en piloten die hun vliegtuig hiervoor ter beschikking stellen. Voor kinderen die vanwege hun ziekte niet zelf kunnen vliegen of liggend of zittend in hun stoel moeten worden vervoerd, heeft de SHV in 2011 een eigen 'ambulancevliegtuig' aangeschaft. Een vliegtuig dat deze laatste doelgroep veilig kan vervoeren en structureel beschikbaar is. Het beheer en exploitatie van het vliegtuig is ondergebracht in een, aan de SHV gelieerde Stichting Ambulancevliegtuig.

### **Bestuursverslag 2014**

Het is en blijft ongelooflijk wat de vele vrijwilligers van de Stichting Hoogvliegers elk jaar weer voor elkaar krijgen: vliegen met zieke en gehandicapte kinderen, het hele jaar door, en vanaf elk vliegveld in Nederland. Piloten, veelal beroepsvliegers, stellen hun vrije tijd en vliegtuig daarvoor beschikbaar. Vrijwilligers op de grond zorgen voor een vlekkeloze organisatie. Onze kernwaarden zijn daarom: *bijzonder en bevlogen.*

De Stichting Hoogvliegers omarmt nog steeds de ambitie om in haar activiteiten verder te groeien en nog meer kinderen uit de doelgroep in de gelegenheid te stellen om voor een dag piloot te zijn. Een dergelijke groei heeft echter alleen kans van slagen als de interne organisatie daarvoor klaar en op voorbereid is en dat vergt tijd. Voor 2014 is dan ook besloten om de activiteiten op het huidige niveau te stabiliseren en de aandacht te richten op de continuïteit van de activiteiten van de Stichting Hoogvliegers en Stichting Ambulancevliegtuig. Dat betekende voor 2014 aan de ene kant geen verdere uitbreiding van het aantal vluchten met kinderen en aan de andere kant een verdere professionalisering van de interne organisatie en het vrijwilligersnetwerk.

### **Doelstelling 1: Aantal vluchten met kinderen continueren**

De eerste doelstelling van de Stichting Hoogvliegers richt zich op het maken van vluchten met kinderen uit de doelgroep. Planmatig werd voor 2014 uitgegaan van het vliegen met 850 kinderen op 15 evenementen, zogenaamde Grote Hoogvliegerdagen (GHVD). Voor kinderen, voor wie het



vanwege hun ziekte of handicap niet mogelijk is om dergelijke grote Hoogvliegerdagen bij te wonen, worden zogenaamde Individuele Hoogvliegerdagen georganiseerd. Voor deze dagen werd in 2014 planmatig uitgegaan van 150 rond te vliegen kinderen.

In 2014 heeft de Stichting haar doelstelling grotendeels gerealiseerd. In totaal werd er met 926 kinderen een vlucht gemaakt, bijna 100 meer dan in 2013. Van deze 926 kinderen hebben er 176 op individuele basis gevlogen (zo'n 45 meer dan in 2013), waaruit blijkt dat ook het verzorgen van individuele vluchten nog steeds in een behoefte voorziet. Het bestuur kijkt met trots terug op dit fantastisch resultaat, waarin 926 zieke of gehandicapte kinderen zich voor een dag piloot hebben gewaand en een avontuur hebben beleefd dat zelfs voor gezonde kinderen altijd een droom zal blijven.

Helaas net als in voorgaande jaren heeft het slechte weer ook in 2014 het geplande programma danig in de war gestuurd. Door weersomstandigheden moesten maar liefst vier Hoogvliegerdagen worden geannuleerd. Dat is natuurlijk jammer voor al die kinderen die zich enorm hadden verheugd op hun vliegavontuur, maar voor de Stichting Hoogvliegers is de veiligheid van de kinderen en hun begeleiders altijd belangrijker dan het behalen van een doelstelling. Gelukkig konden er gedurende de rest van het jaar nog twee Hoogvliegerdagen worden ingehaald.

*Tabel: Overzicht Hoogvliegerdagen 2010-2014*

	2010	2011	2012	2013	2014
Gevlogen kinderen individuele vluchten	169	229	138	137	176
Gevlogen kinderen GHVD	917	916	757	707	750
Totaal gevlogen kinderen	1.086	1.145	895	844	926
GHVDs gerealiseerd	17	17	21	14	15
GHVDs geannuleerd	1	2	0	4	3
Overige evenementen	0	8	6	3	1
Vrijwilligers-dagen op GHVD	0	1.374	1.173	1.261	1.182

Daarnaast participeerde de Stichting Hoogvliegers in een aantal andere evenementen, zoals (trucker)festivals en diverse vieringen. Vanwege het enorme succes en het enthousiasme bij de kinderen continueerde de Stichting in 2014 ook haar activiteiten op het gebied van het meerijden in grote trucks voorafgaande of na een hun pilotenavontuur.

### **Doelstelling 2: Interne- en vrijwilligersorganisatie professionaliseren**

De tweede doelstelling van de Stichting Hoogvliegers richt zich op het professionaliseren van de interne en vrijwilligersorganisatie. In 2014 hebben aan diverse Grote Hoogvliegerdagen en andere evenementen in totaal 1.182 vrijwilligers hun bijdrage geleverd. Hoewel het enthousiasme en motivatie van de vrijwilligers geen grenzen kent, is de onderlinge coördinatie en taakverdeling voor



verbetering vatbaar. De medio 2013 aangetreden Operationeel Manager, Eric Burmeister heeft in 2014 met talrijke initiatieven een belangrijke bijdrage geleverd aan het professionaliseren van de interne en vrijwilligersorganisatie. Een kleine greep uit de vele initiatieven omvat onder meer het opzetten van een nieuwe website van de SHV, het functioneren en bemensen van het IT-team van de stichting, het vastleggen van taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden van de coördinatoren, het opstellen van een syllabus met 'do's' en 'don'ts' op het platform, het aanzoeken van nieuwe bestuursleden, het versterken van het filmteam op Grote Hoogvliegerdagen, etc. Via voortgangsrapportages werd door de Operationeel Manager verantwoording afgelegd aan het bestuur.

#### **Resultaat 2014**

Het bestuur kijkt niet alleen tevreden terug op een succesvolle realisatie van de twee bovengenoemde hoofddoelstellingen van de Stichting Hoogvliegers; ook financieel gezien is 2014 goed afgesloten. Daar waar in 2013 het boekjaar nog werd afgerond met een bescheiden surplus van 2.360 Euro, werd 2014 afgesloten met een positief resultaat van 85.146 euro. De voornaamste redenen voor dit resultaat is een fantastische (en hoger dan begrote) opbrengst uit donaties. Voor een verdere detaillering wordt verwezen naar de balans en verlies-en winstrekening van de jaarrekening en de toelichting daarop.

#### **Bestuur**

Binnen het bestuur van de Stichting Hoogvliegers heeft in 2014 een aantal belangrijke mutaties plaatsgevonden. In 2014 werd afscheid genomen van de Vicevoorzitter Ronald Spanjers, die tevens de taak van ad interim penningmeester vervulde, en van het bestuurslid Rik Cramer. Het bestuur dankt Ronald en Rik op deze plaats nogmaals voor hun jarenlange tomeloze inzet en het vele werk dat zij voor de Stichting Hoogvliegers hebben verricht. In de persoon van Paul Bomers werd een nieuwe penningmeester gevonden, terwijl Cees Ravensbergen het bestuur als nieuw lid is komen versterken. Beiden hebben een financiële achtergrond en zijn werkzaam binnen de Koninklijke Luchtmacht en zijn in staat, gelet op hun kennis en ervaring, een belangrijke bijdrage te leveren aan het verder professionaliseren van de interne (financiële en administratieve) organisatie.

#### **Samenstelling bestuur per eind december 2014**

Het bestuur van de Stichting Hoogvliegers kende eind 2014 de volgende samenstelling:

Jeroen Engelkes, Voorzitter  
Dr. Gabrielle Kasten, Secretaris  
Drs. Paul Bomers RC, Penningmeester  
Frank Bakker, lid  
Ing. Rik Cramer, lid  
Drs. Cees Ravensbergen, lid



### **Comité van Aanbeveling**

Het Comité van Aanbeveling van de Stichting Hoogvliegers bestaat uit de top van de Nederlandse luchtvaart en krijgsmacht en de medische wereld. Het Comité staat achter de doelstelling van de Stichting Hoogvliegers en leveren met hun kennis en contacten een belangrijke bijdrage aan het realiseren van de doelstellingen van de stichting. Ook de samenstelling van het Comité van Aanbeveling kende in 2014 een aantal wisselingen. Afscheid werd genomen van Prof. Dr. Van der Heijden (Hoogleraar Kindergeneeskunde Sophia Kinderziekenhuis Rotterdam) en van Drs. Ing. Hartman, Vicevoorzitter Air France-KLM. Het bestuur dankt beiden voor hun jarenlange toewijding en het vele werk achter de schermen. Dhr. Hartman is in het Comité van Aanbeveling opgevolgd door Dhr. P. Elbers (Chief Executive Officer KLM).

### **Samenstelling Comité van Aanbeveling**

Het Comité van Aanbeveling van de Stichting Hoogvliegers kende eind 2014 de volgende samenstelling:

A.C. Groeneveld, Voorzitter Dutch Aviation Group  
J.H.M.P. Jansen, Luitenant-Generaal b.d., Directeur Eurocontrol Maastricht UAC  
Drs. A. Kuipers, Astronaut European Space Agency  
Dhr. P. Elbers, Chief Executive Officer KLM  
J. Nijhuis, President & CEO Schiphol Group  
A. Schnitger, Luitenant-Generaal, Commandant Luchtstrijdkrachten  
Dr. Ir. P. Riemens, Voorzitter van het bestuur & CEO van Luchtverkeersleiding Nederland  
Dr. J.M. Schröder, voormalig President-directeur Martinair Holland

### **Vooruitblik 2015**

Hoewel het bestuur en de vele coördinatoren en vrijwilligers van de SHV blijven streven naar een hoger ambitieniveau om nog meer zieke en gehandicapte kinderen deze unieke ervaring van *'piloot voor een dag'* mee te kunnen laten maken, is er voor gekozen om ook in 2015 de activiteiten op het huidige niveau te consolideren en 2015 te gebruiken om de interne structuur, coördinatie en communicatie binnen de SHV te verbeteren, zodat de stichting voor toekomstige jaren gereed is voor een verdere groei van haar activiteiten. Planmatig wordt derhalve voor 2015 (gelijk aan 2014) uitgegaan van het vliegen met 850 kinderen op 15 evenementen, zogenaamde Grote Hoogvliegerdagen. Voor kinderen, voor wie het vanwege hun ziekte of handicap niet mogelijk is om dergelijke grote Hoogvliegerdagen bij te wonen, worden zogenaamde Individuele Hoogvliegerdagen georganiseerd. Voor deze dagen wordt in 2015 planmatig uitgegaan van 150 rond te vliegen kinderen.



De begroting voor 2015 is gebaseerd op enerzijds de reguliere bedrijfskosten plus de te verwachten kosten voor de in 2015 te organiseren evenementen en anderzijds de te verwachten baten uit fondsverwerving en de verkoopopbrengsten van merchandise. Daarnaast zijn voor het opstellen van de begroting 2015 de realisatiecijfers over 2014 meegenomen. Algemeen uitgangspunt is dat elk jaar een sluitende begroting wordt gepresenteerd, waarbij de lasten zijn afgedekt door de baten. Een zelfde principe wordt gehanteerd bij het organiseren van de Grote Hoogvliegerdagen. Aan het einde van het jaar worden eventuele mee- of tegenvallers ten gunste respectievelijk ten laste van een bestaande continuïteitsreserve gebracht. Voor 2015 is een sluitend begroting gepresenteerd waarin de baten en lasten op elk 185.000 euro zijn geraamd.



**Stichting Hoogvliegers en Stichting Ambulancevliegtuig Samengevoegde Balans per 31 december 2014 (opgesteld na verwerking van de winstbestemming)**

Balans (in hele euro's)	2014	2013
<b>Activa</b>		
Voorraden	11,445	4,508
Kortlopende vorderingen	8,557	2,556
Liquide middelen	<u>148,598</u>	<u>115,072</u>
	168,600	122,136
<b>Totaal Activa</b>	<b><u><u>168,600</u></u></b>	<b><u><u>122,136</u></u></b>
<b>Passiva</b>		
<b>Reserves en fondsen</b>		
Reserves		
- continuïteitsreserve	151,834	66,688
- bestemmingsreserve	<u>-</u>	<u>-</u>
	151,834	66,688
Langlopende schulden		
- lening Kammair	<u>-</u>	<u>39,959</u>
personeelskosten	-	39,959
Kortlopende schulden		
- rente lening Kammair	-	-
- loonheffing	1,812	1,090
- reservering vakantiegeld	-	1,058
- overige schulden	1,758	4,334
- omzetbelasting	<u>13,196</u>	<u>9,007</u>
	16,766	15,489
<b>Totaal Passiva</b>	<b><u><u>168,600</u></u></b>	<b><u><u>122,136</u></u></b>





**Stichting Hoogvlieger en Stichting Ambulancevliegtuig Samengevoegde Exploitatierekening over 2014 (Staat van baten en lasten)**

	werkelijk 2014	begroot 2014	werkelijk 2013
<b>Baten:</b>			
Baten uit eigen fondsenwerving	237,060	135,000	165,280
Rentebaten en baten uit beleggingen	-966	0	2,361
Overige baten	144	15,000	1,695
<b>Som der baten</b>	<b>236,238</b>	<b>150,000</b>	<b>169,336</b>
<b>Lasten:</b>			
<b>Besteed aan doelstellingen</b>			
Kosten vliegtuig	1,714	0	20,087
Vluchten	62,926	56,500	54,257
Activiteiten	24,147	23,000	22,519
	88,787	79,500	96,863
<b>Werving baten</b>			
kosten eigen fondsenwerving	0	0	13,328
	0	0	13,328
<b>Beheer en administratie</b>			
personeelskosten	32,503	40,000	36,598
publiciteit en communicatie	3,885	5,000	4,673
kantoor- en algemene kosten	25,917	25,500	19,739
	62,305	70,500	61,010
<b>Som der lasten</b>	<b>151,092</b>	<b>150,000</b>	<b>171,201</b>
<b>Resultaat</b>	<b>85,146</b>	<b>0</b>	<b>-1,865</b>
<b>Resultaatbestemming 2011</b>			
<b>Toevoeging aan:</b>			
- continuïteitsreserve	85,146		1,865-
- bestemmingsreserve	-		-
	<b>85,146</b>		<b>1,865-</b>



## **ALGEMENE TOELICHTING**

### **1. Grondslagen voor samenvoeging**

De samengevoegde jaarrekening omvat de financiële gegevens van de volgende rechtspersonen:

#### **Stichting Hoogvliegers (100%) te Wassenaar**

Doelstelling: de doelstelling van de Stichting Hoogvliegers is zieke en gehandicapte kinderen (6 tot en met 17 jaar) zelf te laten vliegen.

#### **Stichting Ambulancevliegtuig (100%) te Wassenaar**

Doelstelling: de doelstelling van de Stichting Ambulancevliegtuig is het beheren en exploiteren van een ambulancevliegtuig ten behoeve van goede doelen.

Voor beide stichtingen bestaat het bestuur uit:

Jeroen Engelkes, Voorzitter  
Dr. Gabriëlle Kasten, Secretaris  
Drs. Paul Bomers RC, Penningmeester  
Frank Bakker, lid  
Ing. Rik Cramer, lid  
Drs. Cees Ravensbergen, lid

### **2. Grondslagen voor de balans**

#### **Algemeen**

De gecombineerde jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn 650 voor Fondsenwervende Instellingen.

#### **Vaste activa**

Het ambulancevliegtuig is gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs. In 2012 is het vliegtuig volledig in eenmaal afgeschreven.

#### **Vorraden**

De voorraad handelsgoederen worden gewaardeerd op historische kostprijs.

#### **Vorderingen**

De vorderingen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde. Voor eventuele oninbaarheid wordt een voorziening getroffen.



### **Liquide middelen**

De liquide middelen betreffen positieve rekening-courantposities bij bancaire instellingen, die zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

## **3. Grondslagen voor de staat van baten en lasten**

### **Algemeen**

De baten worden verantwoord in het jaar waarin deze zijn gerealiseerd. De lasten worden verantwoord in het jaar waarop de lasten betrekking hebben.

### **Baten**

Onder baten wordt verstaan de in het verslagjaar van derden ontvangen donaties en de opbrengst van verkoop merchandising.

### **Lasten**

De lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd c.q. de diensten zijn verricht. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar dat deze voorzienbaar zijn.

### **Winstbestemming**

Conform bestuursbesluit wordt het jaarlijks behaalde resultaat ten gunste c.q. ten laste gebracht van de continuïteitsreserve.

## **4. Toelichting Staat van baten en lasten**

De baten uit eigen fondsenwerving (€ 237.060) bestaan enerzijds uit donaties van particulieren en bedrijven en anderzijds uit de verkoopopbrengsten van eigen SHV producten (merchandise). Onderdeel van de baten uit donaties was een bijdrage van de ANWB ad € 42.515 zijnde de opbrengst van de ANWB-Kampioen puzzel mei-nov 14.

De baten uit verkoop eigen producten (merchandise) en de lasten voor inkoop daarvan betreffen de marketing en realisatie van merchandise (sweaters, poloshirts, etc. voorzien van een SHV-logo) en de kosten voor de inkoop daarvan.

Conform de Richtlijn 650 zijn de rentebaten en baten uit beleggingen apart verantwoord onder ontvangen rentebaten. Op de in 2014 ontvangen rentebaten (-€ 966) heeft een correctieboeking van € 1.498 plaatsgevonden voor een in 2012 dubbel geboekte rentebaten, waardoor voor 2014 een negatief bedrag aan rentebaten resteert.



De overige baten (€ 144) bestonden uit een restitutie loonheffing 2014.

De lasten voor Marketing eigen fondsenwerving betreffen de kosten voor activiteiten om de zichtbaarheid van de Stichting Hoogvliegers te vergroten en sponsors voor de doelstellingen te interesseren. Aangezien deze activiteiten integraal onderdeel zijn van het takenpakket van de Operationeel Manager (OM) zijn de kosten hiervoor onderdeel van de personeelskosten ten behoeve van de OM en zijn zij, in tegenstelling tot voorgaande jaren, niet meer separaat benoemd in de staat van baten en lasten.



**Activa**

**Vorraden**

Onder de voorraden zijn verantwoord de ingekochte goederen die om niet worden weggegeven aan kinderen die een vlucht hebben gemaakt en goederen die verkocht gaan worden ten behoeve van de doelstelling. Op voorraad hebben we o.a. t-shirts, sweaters, pilotenoveralls.

Beginstand	4,508
Inkoop 2014	31,109
Kostprijs omzet 2014	-24,172
Om niet weggeven	-
Eindstand	<u>11,445</u>

**Kortlopende vorderingen**

nog te ontvangen gelden	7,395
- voorschot C. Kamminga	1,162
	<u>8,557</u>

De lopende rente over 2014 is ontvangen in januari 2015

**Liquide middelen**

personeelskosten	-
- ING betaalrekening 637	3,402
- ING betaalrekening 834	1,371
- ING spaarrekening	15,025
- Rabo betaalrekening	22,007
- Rabo spaarrekening	103,793
- Kruisposten	3,000
	<u>148,598</u>

**Passiva**

**Reserves**

Beginstand continuïteitsreserve	66,688
Toename uit resultaat 2014	85,146
Eindstand continuïteitsreserve	<u>151,834</u>

**Langlopende schulden**

Lening Kammair per 1 januari	39,959
Aflossingen gedurende 2014	39,959
Lening Kammair per 31 december	<u>0</u>

Bovenstaande lening is vertrekt ter financiering van de aankoop van het vliegtuig.

## 6. Specificatie van Staat van baten en lasten ( in hele euro's )



### Baten

Donaties bedrijven	152,549	
Donaties particulieren	19,384	
Verkoop eigen produkten	65,127	
Ontvangen bankrente	-966	
Overige baten	144	
Totaal baten	<u>236,238</u>	

### Lasten

#### - Besteed aan doelstelling

Kosten vliegtuig	1,714	
Inkoop vluchten	58,737	
Inhuur vliegtuig	4,189	
Inkoop eigen produkten	24,147	
	<u>88,787</u>	

#### - Wervingskosten

Marketing eigen fondswerving	<u>0</u>	
------------------------------	----------	--

#### - Beheer en administratie

##### *Personeelskosten*

Bruto lonen	26,237	
Sociale lasten werkgever	4,845	
Overige personeelskosten	0	
Reiskosten	1,421	
	<u>32,503</u>	

##### *Publiciteit en communicatie*

Drukwerk	v	215	
Telefoon-/faxkosten	v	2,882	
Representatiekosten	v	788	
		<u>3,885</u>	

##### *Kantoor- en algemene kosten*

Autokosten	v	675	
Benodigdheden restaurant		0	
Kantoorkosten	v	106	
Administratiekosten	v	5,408	
Bankkosten	v	487	
Verzekeringen	v	9,973	
Contributies		0	
Porti-/verzendkosten	v	1,081	
Overige kosten	v	7,480	
Rente lening	v	707	
Totaal		<u>25,917</u>	

Totaal beheer en administratie	<u>62,305</u>	
--------------------------------	---------------	--



## 7. Toelichting lastenverdeling ( in hele euro's )

### Specificatie en verdeling kosten naar bestemming

Lasten	Doelstelling		Werving baten		Beheer en administratie	Totaal
	A	B	Eigen aktie	Akties derden		
Inkoop vluchten	58,737	-	-	-	-	58,737
Inhuur vliegtuig	4,189	-	-	-	-	4,189
Kosten vliegtuig	1,714	-	-	-	-	1,714
Inkoop eigen produkten	-	24,147	-	-	-	24,147
Marketing	-	-	0	-	-	0
Personeelskosten	-	32,503	-	-	-	32,503
Publiciteit en communicatie	-	-	-	-	3,885	3,885
Kantoor- en algemene kosten	-	-	-	-	25,917	25,917
<b>Totalen</b>	<b>64,640</b>	<b>56,650</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>29,802</b>	<b>151,092</b>

### Toelichting lastenverdeling

De aan de doelstelling A (het continueren van vluchten met kinderen) toegerekende kosten betreffen uitsluitend de kosten, welke direct gerelateerd zijn aan het vliegen met kinderen. De in de lastenverdeling opgenomen personeelskosten betreffen de kosten voor de enige betaalde kracht in de Stichting (0,5 FTE Operationeel Manager belast met de coördinatie van vrijwilligers en de operationele aansturing en beheersing van de organisatie). De personeelskosten van de Operationeel Manager zijn gelet op zijn taken en werkzaamheden volledig toegerekend aan doelstelling B (interne en vrijwilligersorganisatie verder professionaliseren). De reguliere kosten van de bedrijfsvoering zijn voor 100% toegerekend aan kosten Beheer en administratie. Uit het overzicht blijkt dat ruim 80% van alle lasten wordt besteed aan de realisatie van de twee hoofddoelstellingen van de Stichting.