

BELEIDSPLAN STICHTING HOOGVLIEGERS

(2026 - 2030)



ONZE KERNWAARDEN, MISSIE EN AMBITIE

Inleiding

Het is en blijft ongelooflijk wat vrijwilligers van Stichting Hoogvliegers voor elkaar krijgen.

We vliegen met kinderen, het hele jaar door, vanaf vliegvelden in heel Nederland. Piloten, waaronder beroepsvliegers, stellen hun vrije tijd en vliegtuig beschikbaar.

Meer dan 15 maal per jaar organiseren we een Grote Hoogvliegersdag, een evenement waar we veel kinderen en hun ouders en/of verzorgers een bijzondere en leuke dag laten ervaren.

Op het vliegveld beleven ze met brandweer, politie, stoere vrachtwagens, auto's en natuurlijk vooral vliegtuigen of helikopters een geweldig avontuur.

Naast de Grote Hoogvliegersdagen organiseert Stichting Hoogvliegers ook Minidagen en Individuele Hoogvliegervluchten. De deelname voor de kinderen is kosteloos. Hiervoor is een volledig geautomatiseerd systeem opgezet waarbij de kinderen, of hun ouders/verzorgers, zich via onze website kunnen aanmelden. Een kind wordt gekoppeld aan een Hoogvliegersdag, of aan een piloot die vliegt vanaf een vliegveld in de buurt. Zo kan Stichting Hoogvliegers elke dag, en door heel Nederland, met kinderen vliegen.

Onze kernwaarden zijn: bijzonder en bevlogen!



Missie

Stichting Hoogvliegers laat chronisch zieke en kinderen met een beperking een bijzonder en onvergetelijk avontuur beleven: zelf een vliegtuig besturen! Een dag zonder zorgen, een dag waar ze boven zichzelf uitstijgen en meer dan bijzonder zijn.

Ambitie

Sinds de oprichting in 2007 hebben al meer dan 14.000 kinderen gevlogen met Stichting Hoogvliegers. In de komende beleidsperiode willen we jaarlijks gemiddeld 750 kinderen laten vliegen. Daarvoor is ten minste € 200.000 per jaar nodig, plus de inzet van honderden vrijwilligers en de steun van luchtvaart- en transportsectoren. Wij zetten alles op alles om dit te realiseren en waar mogelijk te versterken.



BELEIDSKADERS 2026-2030

Stichting Hoogvliegers staat op een stevig fundament. De komende periode werken we verder aan professionalisering, continuïteit en vernieuwing. In 2025 is de visie geëvalueerd met input van vrijwilligers, stakeholders en de Raad van Toezicht. Deze input vormt de basis voor dit beleidsplan.

WAT WE DOEN

Zieke kinderen, daar vliegen we voor!

Stichting Hoogvliegers vliegt met chronisch zieke kinderen en kinderen met een beperking (6–17 jaar). Ons motto blijft: 'Iedere Euro de lucht in!'.



Wij vinden het belangrijk verantwoording af te kunnen leggen over de besteding van donatiegelden. Daarom moet duidelijk zijn wanneer een kind wel of niet in aanmerking komt om Hoogvlieger te worden.

Grote Hoogvliegersdagen maken grote indruk

De Grote Hoogvliegersdagen blijven het hart van onze activiteiten. Jaarlijks organiseren we meer dan 15 van deze dagen, waar kinderen en hun families een compleet verzorgd evenement beleven, met als hoogtepunt: vliegen met een piloot.

Dagen waarop we vele kinderen tegelijk, samen met hun familie en/of verzorgers, kunnen verwelkomen op één van de Nederlandse vliegvelden. We gaan er dan weer een bijzonder belevenis van maken, met onder andere grote vrachtwagentrucks, clowns, bijzondere gasten en nog veel meer. Maar

bovenal met een vlucht door de hoogvlieger met één van onze piloten. Want daar draait het natuurlijk allemaal om. Graag doen wij daarvoor ook dan een beroep op onze vrijwilligers en donateurs om dit unieke evenement mogelijk te maken.

Individuele Hoogvliegervluchten, klein blijft fijn

Voor kinderen die niet kunnen deelnemen aan een Grote Hoogvliegersdag, organiseren wij individuele vluchten. Deze voorzien in een belangrijke behoefte en blijven op een constant niveau van ongeveer 150–200 per jaar.

Minidagen, succesformule

Minidagen zijn een waardevolle aanvulling met een kleiner aantal kinderen en een soberder programma. Ze vragen minder voorbereiding en capaciteit en blijven een vast onderdeel van ons aanbod.





Evenementen, lokale organisaties hebben het voortouw

Coördinatoren van evenementen hebben en houden, binnen de richtlijnen van Stichting Hoogvliegers, het voortouw. Zij organiseren het evenement, verwerven donatiegeld en werken actief mee bij het werven van kinderen. De centrale ondersteuning staat hen daarin bij.

De afgelopen jaren slaagde het merendeel van de organisatoren van evenementen er in hun begroting dekkend te krijgen. Komende jaren zorgen alle organisatoren van evenementen voor een dekkende begroting.

Bijzondere evenementen, bijzondere organisatie

Stichting Hoogvliegers werkt bij het organiseren van een aantal evenementen nauw samen met andere organisaties en luchtvaartmaatschappijen. Het is een uitdaging voor Stichting Hoogvliegers om telkens goede aansluiting te vinden bij de organisatoren van deze evenementen. Daarom is ook komende jaren bij het bestuur en het centrale team bijzondere aandacht voor deze vorm van samenwerking, die hoge eisen stelt aan goede afstemming. Een goede voorbereiding, nauw overleg tussen alle partijen en evaluatie zijn cruciaal voor een succesvolle uitvoering. Bijzondere evenementen starten niet zonder de toestemming van het bestuur en worden door het bestuur en het centrale ondersteuningsteam begeleid.



Ambulancevliegtuig vliegt!

Een aantal kinderen kan door hun ziekte niet zelf sturen. Ze moeten bijvoorbeeld liggend of zittend in hun eigen stoel vervoerd worden, of hebben een ernstige psychiatrische aandoening. Daarom heeft Stichting Hoogvliegers in 2011 een eigen ambulancevliegtuig aangeschaft. Een vliegtuig dat deze doelgroep veilig kan vervoeren, een vliegtuig dat structureel beschikbaar is, maar ook een vliegtuig dat herkenbaar is als

het Hoogvliegersvliegtuig. Het ambulancevliegtuig zal binnen de beschikbare middelen en mogelijkheden zoveel mogelijk worden ingezet voor bovengenoemde kinderen. De activiteiten die daarvoor nodig zijn zullen worden geïntensiveerd. Voorts zal het toestel worden ingezet voor promotionele doeleinden en bij uitzondering op speciaal verzoek van zusterorganisaties zoals Stichting Ambulancewens.



Luchtballon, een bijzondere blikvanger

Sinds juni 2019 beschikt Stichting Hoogvliegers, naast een eigen ambulancevliegtuig, ook een over een luchtballon. Hiermee kunnen we bijvoorbeeld onze doelgroep - chronisch zieke en gehandicapte kinderen - een unieke ervaring laten beleven. Soms wordt de ballon ingezet voor promotionele activiteiten. Ook voor particulieren is het mogelijk om met deze prachtige ballon tegen betaling een ballonvaart



te maken. Een deel van de inkomsten vormt een donatie aan Stichting Hoogvliegers. Stichting Hoogvliegers maakt dit mogelijk in samenwerking met de professionele ballonvaarders van Airemotion Ballonvaarten.

Wegtransport, wielen krijgen vleugels

Wegtransport heeft zich gaandeweg ontwikkeld als een vast en graag gezien onderdeel van de Hoogvliegerevenementen. De komende jaren wordt die aanwezigheid gecontinueerd op eigen evenementen en zal – voor promotionele doeleinden – Stichting Hoogvliegers aanwezig zijn op bijzondere transport gerelateerde evenementen.



Samenwerkingsverbanden & doelgroepuitbreiding

Om de identiteit van de stichting Hoogvliegers te behouden, gaan we geen formele samenwerking aan met andere organisaties. Met incidentele samenwerking kunnen we tevens oog houden voor de belastbaarheid van de vrijwilligers en middelen.

Formele samenwerkingen worden bewust vermeden vanwege identiteitsbewaking, beperkte middelen, juridische risico's en de draagkracht van vrijwilligers.

Op vliegvelden met relatief veel piloten en weinig kinderen (o.a. Teuge, Lelystad, Hilversum, Twente) ligt ruimte voor uitbreiding naar andere doelgroepen. Daarom worden ad hoc individuele vluchten georganiseerd, zonder reclame of grootschalige werving.



Een structurele uitbreiding van doelgroepen wordt vooralsnog niet voorzien. Dit heeft te maken met de benodigde personele capaciteit die dit vergt. In de komende periode wordt in een proeftraject de kans geboden om een andere doelgroep te ontvangen. Na evaluatie volgt een handelingskader. Uitgangspunt blijft dat uitbreiding nooit ten koste mag gaan van de huidige doelgroep.

Duurzaamheid

Hoewel vliegen zelf in deze beleidsperiode niet wezenlijk duurzamer wordt door technologische beperkingen, wil Stichting Hoogvliegers actief bijdragen aan duurzaamheid. Wij nemen verantwoordelijkheid door andere maatregelen te treffen.

Acties voor 2026–2030 zijn:

- Werven van sponsors/donateurs met een duurzame identiteit (bijv. zonne-energiebedrijven)
- Onderzoek laten uitvoeren naar de CO₂-footprint van de stichting
- Samen met hoofdsponsors en donateurs zoals Hoogvliet zoeken naar duurzame oplossingen
- Duurzaam inkopen van gadgets en kleding, zoals bamboe shirts
- Leren van de aanpak van andere goede doelen op dit vlak



WIE DIT DOEN

Vrijwilligers; bijzondere, betrokken en bevlogen mensen

Onze vrijwilligers zijn het kloppend hart van de stichting.

Piloten, organisatoren, coördinatoren en de vele vrijwilligers zetten zich met passie in. De komende jaren investeren we in binding, waardering en opvolging, zodat kennis en ervaring behouden blijven.

Het bestuur ontwikkelt beleid, bewaakt de koers en zorgt voor middelen. De Raad van Toezicht bewaakt de koers, controleert of de stichting goed wordt bestuurd en biedt strategisch advies.

De operationeel manager vormt de schakel tussen bestuur en uitvoering. Daarnaast zijn er coördinatoren voor specifieke domeinen zoals piloten, transport, IT, PR en fondsenwerving. Voor de organisatie van de hoogvliegersdagen is een handboek opgesteld met vaste protocollen, met oog voor veiligheid.



Zonder vrijwilligers geen Stichting Hoogvliegers. Het zijn gedreven en warme persoonlijkheden die de motor zijn van onze stichting. Onze vrijwilligers zijn gemotiveerd en gaan tot het uiterste om kinderen een dag om nooit te vergeten te geven. De vrijwilligers zijn onze 'kroonjuwelen'. Daarom hebben bestuur en de operationeel manager continue aandacht voor het voorkomen van overbelasting van vrijwilligers om de continuïteit van de stichting te waarborgen.

Om onze vrijwilligers te bedanken en te binden zal worden aangemoedigd om elkaar in informele sfeer nader te leren kennen. Bijvoorbeeld door het organiseren van een BBQ of buffet aan het einde van een evenement. Voor deze activiteiten zal in beginsel lokaal naar donaties worden gezocht, maar waarbij vanuit de centrale organisatie op

enige steun kan worden gerekend. Aan het begin van elk jaar wordt een dag voor organisatoren en coördinatoren dag georganiseerd waarin zij worden bijgepraat over de agenda en planning voor het aankomende jaar en worden geïnformeerd over relevante recente ontwikkelingen en aandachtspunten.

Vanwege het belang van continuïteit zullen we de komende tijd er meer op toe gaan zien dat er tijdig opvolgers voor coördinatoren en/of organisatoren worden klaargestoomd.

Bestuur

Het bestuur van Stichting Hoogvliegers zorgt ervoor dat de stichting haar doelstelling kan halen. De bestuursleden brengen hun kennis en ervaring in. Ze zijn zelf piloot of vervullen leidinggevende functies. Het bestuur ontwikkelt beleid, verwerft middelen en begeleidt en ondersteunt vrijwilligers bij het uitvoeren van hun activiteiten. De activiteiten van de stichting worden uitgevoerd op basis van een jaarprogramma waaraan door





het bestuur goedkeuring is verleend. In onze steeds professionelere organisatie vervult het bestuur vooral een beleidsmatige rol.

Operationeel manager

Om de professionalisering kracht bij te zetten is een operationeel manager aangesteld. Een professionele en betaalde kracht voor maximaal 0,4 fte. De operationeel manager werkt nauw samen met een algemeen coördinator, eveneens een betaalde kracht voor maximaal 0,4 fte, die contact- en aanspreekpunt is voor ouders, verzorgers, en ziekenhuizen. Samen sturen zij de coördinatoren, organisatoren en de vrijwilligersorganisatie aan.

De organisatie kent verder een aantal coördinatoren die zelfstandig werkzaamheden uitvoeren op hun vakgebied en de vrijwilligers aansturen, zoals coördinatoren voor piloten, transport, IT, fotografie en film, PR/media en fondsenwerving. De verantwoordelijkheden leggen we laag in de organisatie. Dit betekent dat de coördinatoren grote mate van zelfstandigheid en keuzevrijheid hebben.

Vertrouwenspersonen

Stichting Hoogvliegers vindt veiligheid, integriteit en vertrouwen belangrijk. Vrijwilligers en deelnemers moeten op een veilige wijze en in onderling respect kunnen samenkomen, waarbij integriteit en voorbeeldgedrag leiden tot uitsluiting van ongewenst gedrag. Om dit te waarborgen heeft Stichting Hoogvliegers een gedragscode opgesteld die van toepassing is op al haar activiteiten. Tevens zijn twee vertrouwenspersonen aangesteld die bijstand verlenen aan vrijwilligers en deelnemers die daar behoefte aan hebben. De vertrouwenspersonen hebben een onafhankelijke positie ten opzichte van de organisatie van een evenement en het bestuur van Stichting Hoogvliegers. De beide vertrouwenspersonen hebben ieder een eigen focus, de een is er voor de vele vrijwilligers (focus intern), de ander is beschikbaar voor de kinderen en families (focus extern).



Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht bewaakt de koers, controleert of de stichting goed wordt bestuurd en biedt strategisch advies. De leden van de Raad van Toezicht voelen zich nauw verbonden met de Stichting Hoogvliegers.

Comité van Aanbeveling

De top van de Nederlandse luchtvaart, gezondheidszorg en transportsector staat achter de doelstelling van de Stichting Hoogvliegers. Als comité van aanbeveling leveren zij met hun kennis en contacten een belangrijke bijdrage aan de Stichting Hoogvliegers. De banden met het Comité van Aanbeveling worden onderhouden door het bestuur.



Ambassadeurs

Ambassadeurs zijn belangrijk voor het genereren van aandacht voor onze activiteiten. Samen met onze ambassadeurs proberen we onze stichting onder de aandacht van nieuwe hoogvliegers en donateurs te brengen.

Professioneel en veilig

Vrijwilligers van Stichting Hoogvliegers zijn professioneel en werken veilig. We werken met een Veiligheid Management Systeem. Een evenement mag pas starten wanneer de operationeel manager het draaiboek heeft goedgekeurd. Daarbij is het registratiesysteem, en het proces voor acceptatie en aanmelding van vliegers verder geoptimaliseerd. Ook is veelvuldig afstemming met de piloten over hun rol in het welslagen van de missie van de stichting. Verder wordt

doorlopend geëvalueerd in hoeverre Stichting Hoogvliegers 'compliant' is met de kaders die de Nederlandse Luchtvaart Wet- en Regelgeving aan ons stelt.

Relatiebeheer

Specifieke aandacht gaat uit naar het beheer van onze relaties. Hieronder vallen alle activiteiten die verband houden met het verwerven van donaties (in geld en natura) en het binden van donateurs. Een goed relatiebeheer en fondsenwerving is cruciaal voor de continuïteit van de stichting. Het is ons voornemen de komende jaren nog krachtiger in te zetten op verbreding en verdieping van fondsenwerving.



WAT WE BEREIKEN

Het resultaat van ons werk is onveranderd: een onvergetelijke dag voor kinderen, waarin zij boven zichzelf uitstijgen. Jaarlijks streven we ernaar om ongeveer 750 kinderen een vlucht te laten beleven, aangevuld met minidagen en individuele dagen.

Het resultaat van onze activiteiten is een geweldig avontuur, met als hoogtepunt een vlucht van 30 tot 45 minuten. Vaak kan ook een familielid, zusje, broertje, ouder of begeleider mee. Wanneer de omstandigheden het toelaten zal het kind zelf het vliegtuig besturen en is voor één dag piloot!

Jaar	Aantal	hoogvliegers	
2025	666	(540 op grote hoogvliegers dagen, 127 op individuele dagen)	<i>(stand per 15-12-2025)</i>
2024	694	(531 op grote hoogvliegers dagen, 163 op individuele dagen)	
2023	830	(700 op grote hoogvliegers dagen, 130 op individuele dagen)	
2022	777	(526 op grote hoogvliegers dagen, 251 op individuele dagen)	
2021	327	(169 op mini hoogvliegers dagen, 158 op individuele dagen)	('Corona-jaar')
2020	203	(99 op mini hoogvliegers dagen, 104 op individuele dage)	('Corona-jaar')
2019	668	(449 op grote hoogvliegers dagen, 219 op individuele dagen)	
2018	900	(740 op grote hoogvliegers dagen, 160 op individuele dagen)	
2017	527	(409 op grote hoogvliegers dagen, 118 op individuele dagen)	
2016	750	(559 op grote hoogvliegers dagen, 191 op individuele dagen)	
2015	682	(474 op grote hoogvliegers dagen, 208 op individuele dagen)	
2014	935	(750 op grote hoogvliegers dagen, 185 op individuele dagen)	
2013	851	(711 op grote hoogvliegers dagen, 140 op individuele dagen)	
2012	884	(761 op grote hoogvliegers dagen, 123 op individuele dagen)	
2011	1.217	(1.002 op grote hoogvliegers dagen, 215 op individuele dagen)	

WAT WE NODIG HEBBEN

Stichting Hoogvliegers ontvangt geen structurele subsidies en is volledig afhankelijk van donaties en sponsoring. Voor de komende periode is minimaal € 200.000 per jaar nodig om de doelstellingen te realiseren. Ons uitgangspunt blijft dat elke euro zoveel mogelijk direct ten goede komt aan onze Hoogvliegers.

Sinds de oprichting heeft Stichting Hoogvliegers meer dan een miljoen Euro aan fondsen gewonnen! Om elk jaar 750 kinderen - onze doelstelling voor 2026 – 2030 - te kunnen laten vliegen, hebben wij ieder jaar ten minste € 200.000 nodig, dat is ruim € 250 per kind voor een geweldig avontuur!

